

KAPSAYICI SANAT VE YAŞAM BOYU GELİŞİM DERNEĞİ (KASAG)

INCLUSIVE ARTS & LIFELONG DEVELOPMENT NETWORK (IALDN)

ORTA VE UZUN VADELİ STRATEJİ BELGESİ

(KURUMSAL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK, GELECEK VİZYONU VE TEMATİK ODAK ALANLARI YOL HARİTASI)



1. Giriş ve Stratejik Çerçeve

Bu belge, Kapsayıcı Sanat ve Yaşam Boyu Gelişim Derneği'nin (KASAG) kurumsal sürdürülebilirliğini güvence altına almak, toplumsal etki kapasitesini artırmak ve gelecek dönem faaliyetlerine analitik bir yol haritası çizmek amacıyla kurgulanmıştır.

KASAG, kültür-sanat pratiklerini ve yaşam boyu öğrenme modellerini toplumsal dönüşümün ve sosyal içermenin temel enstrümanları olarak kabul eder. Bu strateji belgesi derneğin idari, finansal ve operasyonel kararlarında tutarlılık sağlamak üzere orta vadeli (3 yıllık) ve uzun vadeli (5 yıllık) stratejik hedefleri ve ana tematik odak alanlarını tanımlar.

2. Gelecek Vizyonu ve Stratejik Amaçlar

A. Orta Vadeli Stratejik Amaçlar (3 Yıllık: 2026 - 2029)

- Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi:** Derneğin şube, temsilcilik ve komisyon yapılarının operasyonel olarak optimize edilmesi; idari kadro ve eğitmen ağının hak temelli sivil toplum metodolojileri konusunda kapasitelerinin artırılması.
- Uluslararası Görünürlük ve Entegrasyon:** AB, Horizon Europe, Unesco, Erasmus+, Avrupa Dayanışma Programı (ESC) ve diğer uluslararası hibe sağlayıcıların ağlarına aktif entegrasyon sağlanması, sınır ötesi kurumsal ortaklıkların ve stratejik protokollerin sayısının artırılması.
- Yerel Ağların Kurulması:** Kamu kurumları, yerel yönetimler ve üniversiteler ile iş birliği içerisinde, sanatı toplum tabanına yayan esnek ve multidisipliner yerel atölye modellerinin kurumsallaştırılması.

B. Uzun Vadeli Stratejik Amaçlar (5 Yıllık: 2026 - 2031)

- Referans Modeli Oluşturma:** KASAG markasının küresel sivil toplum ekosisteminde kapsayıcı sanat ve yaşam boyu gelişim alanında akredite bir referans noktası haline getirilmesi.
- Akademik ve Metodolojik Literatür Oluşturma:** Yürütülen yaratıcı drama, performans sanatları ve bütünsel gelişim uygulamalarının çıktılarından hareketle, sivil toplum ve akademi için rehber niteliğinde açık kaynaklı eğitim modülleri ve metodolojik raporlar yayınlanması.

- **Tam Finansal Sürdürülebilirlik:** Derneğin fon bağımlılığını minimize etmek adına iktisadi işletme modellerinin, yerel hibe mekanizmalarının ve sürdürülebilir bağışçı ağlarının (gıda bankacılığı ve kurumsal sponsorluklar dahil) tam kapasiteyle devreye alınması.

3. Ana Tematik Odak Alanları (Yol Haritası)

KASAG, operasyonel kaynaklarını ve proje tasarımlarını aşağıda belirtilen dört ana tematik alan üzerinde yoğunlaştırır:

Tematik Alan I: Kapsayıcı Sanat ve Sosyal İçerme

- **Odak:** Sanatın elitist kalıplardan arındırılarak halkçı bir yaklaşımla toplumun her kesimine, özellikle kadınlar, çocuklar, gençler, dezavantajlı gruplar ve özel gereksinimli bireylere ulaştırılması.
- **Uygulama:** Yaratıcı drama, tiyatro, resim, müzik ve heykel gibi disiplinlerin çok duyulu öğrenme teknikleriyle birleştirilerek erişilebilir formatta sahaya indirilmesi.

Tematik Alan II: Yaşam Boyu Gelişim ve Holistik Eğitim

- **Odak:** Örgün eğitim sınırlarının ötesinde, bireylerin çocukluktan yetişkinliğe kadar kesintisiz bilişsel, kültürel ve dilsel gelişimlerinin desteklenmesi.
- **Uygulama:** Yabancı dil atölyeleri, analitik düşünme ve araştırma odaklı kişisel gelişim programları, mentorluk süreçleri ve bütünsel yaşam/sağlık yönergelerinin topluma aktarılması.

Tematik Alan III: Toplumsal Dayanışma ve Kriz Yönetimi

- **Odak:** Toplumsal refahın ve dayanışma ekosisteminin güçlendirilmesi, kriz anlarında refleksif ve organize yardım mekanizmalarının işletilmesi.
- **Uygulama:** Sürdürülebilir gıda bankacılığı, ayni/nakdi destek süreçleri, ihtiyaç sahibi öğrencilere yönelik burs organizasyonları; doğal afet, deprem veya kitlesel göç gibi olağanüstü durumlarda ise gönüllü arama-kurtarma ve lojistik insani yardım koordinasyonu.

Tematik Alan IV: Sürdürülebilirlik ve Ekolojik Bilinç

- **Odak:** Sanatsal ve toplumsal üretim süreçlerinin çevre dostu, sürdürülebilir ve ekolojik standartlarla uyumlu hale getirilmesi.
- **Uygulama:** Atölyelerde geri dönüştürülebilir ve organik malzemelerin kullanımı, yeşil sivil toplum pratiklerinin yaygınlaştırılması ve çevre farkındalığı yaratan sanatsal saha etkinlikleri.

4. Kurumsal Sürdürülebilirlik Hedefleri

KASAG, faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamak için aşağıdaki analitik kriterleri uygular:

- **Finansal Dağılım Kuralı:** Dernek tüzüğü uyarınca, elde edilen tüm kurumsal ve dönemsel gelirlerin en az üçte ikisi (32) doğrudan toplumsal amaçlar, kamu yararına faaliyetler ve

hedef kitleye yönelik projeler için harcanır. İdari giderler minimum düzeyde tutulur.

- **Gönüllü ve Kaynak Yönetimi:** *Gönüllü Yönetimi Politikası* temelinde, dernek içi insan kaynağının adaptasyon ve oryantasyon süreçleri sürekli kılınarak nitelikli bir gönüllü veri tabanı korunur.
 - **Risk ve Kriz İletişimi:** Karşılaşılabilecek operasyonel riskler ve hak ihlalleri karşısında, derneğin *Geri Tutum ve Hak Arama Politikası* ile *Kurumsal İletişim Stratejisi* ortak mekanizma olarak işletilerek kurumsal itibar ve şeffaflık korunur.
-

5. İzleme, Değerlendirme ve Revizyon

Bu strateji belgesinin uygulama sonuçları, her çalışma yılının sonunda Denetim Kurulu ve Yönetim Kurulu tarafından analitik performans göstergeleri (proje sayısı, ulaşılan yararlanıcı sayısı, mali etkinlik oranları) üzerinden değerlendirilir. Değişen ulusal/uluslararası mevzuatlar ve toplumsal ihtiyaçlar doğrultusunda belgenin tematik odağı ve yol haritası dönemsel olarak güncellenir.